

Kristiansand Dyrepark AS

Årsberetning 2025

Virksomhetsområdet til Kristiansand Dyrepark AS er drift av Dyreparken og Badelandet (Parkene). Selskapet har forretningsadresse i Kristiansand.

Samlet besøk for Kristiansand Dyrepark AS ble 1 128 829 i 2025. Året før var tilsvarende besøk på 1 058 902 gjester.

Finansielle forhold

Omsetningen ble i 2025 på 530,5 MNOK, som er 64,6 MNOK opp fra 2024.

Kristiansand Dyrepark AS fikk i 2025 en EBITDA på 100,4 MNOK mot 82,8 MNOK året før. Resultat før skatt ble 72,2 MNOK mot 52,4 MNOK i 2024.

Kjøpekraftforbedringen i befolkningen har ytterligere forbedret seg i 2025. Avtagende inflasjon, rentereduksjon og reallønnsvekst gjenspeiler seg i økt kjøpelyst hos gjester og økt omsetning i løpet av året. Veksten i billettinntekter skyldes primært prisøkning og dynamisk prising som en konsekvens av utvidet gjestetilbud. Veksten i F&B og varer er vokst mer enn prisveksten forårsaket av utvidet tilbud og økt kjøpelyst. I tillegg har det funnet sted en sortimentutvidelse og -forbedring av egne produkter som skaper kjøpelyst. Resultatet er at Parkene i år har opplevd en særskilt vekst i salg per gjest og antall transaksjoner i forhold til tidligere år. Veksten i omsetning er også forsterket gjennom et historisk høyt gjestevolum.

Selv om prisveksten er avtagende for Parkenes innsatsfaktorer, er den høy i forhold til et historisk nivå. Det gir seg utslag i et høyt kostnadsnivå på varer og tjenester. Sammen med høy lønnsvekst, påvirker kostnadsveksten hvordan prisfastsettelsen øker prisene på dyreparkens produkter det siste året. Fremover forventes prispresset å være avtagende og å bli mer normalisert.

Utviklingen i antall besøkende påvirkes av flere forhold. Driften av Parkene er basert på en langsiktig strategi hvor innholdskvalitet og fornyelse er sentralt. Likevel svinger årlig besøkstall i forhold til langsiktig trendvekst. Opplevd kjøpekraft for gjestene, vær og "opplevd vær", antall bevegelige fridager og helligdager, konkurransen gjennom valutakursen med utlandet og geopolitisk usikkerhet, antar vi ligger til grunn når besøket svinger. For 2025 har alle kriterier influert til fordel for norsk ferie og besøk i Dyreparken. Veksten i besøkstall gir mulighet til ny innholdskvalitet og etablering av nye "uopppdagende" sesonger i andre perioder av året. Lansering av "Skumle dager" har skapt nye gjestesegmenter til andre tider av året. Dyreparken jobber kontinuerlig med alternative muligheter for å aktualisere nye perioder av året for økt gjestebesøk.

Lønnsutviklingen i Parkene gjenspeiler utviklingen i samfunnet som har gitt reallønnsvekst. Den faste bemanningen er bærebjelken i Dyreparken som sesongbedrift. Sammen med sesongansatte, og et stort ensemble av skuespillere for å drifte Norges største uteteater, gjør det Dyreparken til en arbeidsintensiv

virksomhet. Vekst i lønn påvirker samlet kostnadsvekst som således er grunnlaget for prisjustering av billetter og fremtidig margin. Også i 2026 forventes det å bli reallønnsvekst. Behovet for å tenke nytt, det å jobbe med kontinuerlig effektivisering og forbedring samt systematisk utvidelse av tilbudet, er fremdeles svært viktig. Dynamisk bemanning forenkler tilpasningen av antall ansatte i forhold til besøk. Dette skjer i forståelse med de ansatte og har gitt gode resultater. Fokus på innkjøp med rullerende anbudsrunder og sortiment, har også gitt resultater. Arbeidsmarkedet forventes å forbli stramt også i årene fremover slik at kontinuerlig fokus på kjernevirksomhet og riktig bemanning videreføres som tidligere år.

Historisk har beliggenheten i strømregion NO2 for Dyreparken vært gunstig. Høyt strømforbruk om sommeren var sammenfallende med lave priser i Norge og periodisk overskudd av ikke regulerbar kraft i Europa. Det har gitt lavere energikostnader om sommeren. Dette er delvis endret de senere år. NO2 har hatt høyere priser om sommeren, samtidig som prisnivået ellers i året har økt betydelig. Positivt, og særlig om sommeren, er endringen i spotprisen på kraft. Vi ser en dreining hvor prisen i Parkens åpningstid har blitt lavere på grunn av sol- og vindenergi, og dyrere om natten. Foreløpig har ikke dette utlignet kostnadsøkningen ellers i året, slik at samlet sett utvikler elektrisitetskostnadene i Dyreparken seg negativt. Konsekvensen av dette er fokus på energibehov, forbruk og adferd. Gjennom målrettet arbeid siden 2021 er innkjøpt kraft redusert med 2,0 GWh eller underkant av 20 % av forbruket.

Kristiansand Dyrepark AS har i 2025 avsluttet forskningsprosjektet “AIM - AI-drevet multiformatunivers” som har vært støttet av Forskningsrådet. Det skjer i henhold til plan. Målet for forskningsprosjektet har vært; *“Bruk av KI til å finne og undersøke sammenheng og samspill mellom fysiske og digitale formater mot gjest”* Forskningsprosjektet vurderes som vellykket, og resultatene vil bli videreført i videreutviklingen av Parkene,. Forskningsprosjektet har skjedd i regi av Kristiansand Dyrepark AS som prosjektansvarlig i samarbeid med Qvisten Animasjon AS, inFuture AS og Universitetet i Agder. I 2025 er kostnadene 3,8 MNOK etter mottatt støtte.

Totale finanskostnader er noe lavere enn fjorårets som en konsekvens av fall i rentesatser og margin, samt redusert lån gjennom betalte avdrag. I 2025 har i tillegg likviditeten fra høyere omsetning og forhåndsalg gitt lavere behov for driftskreditt.

Selskapet hadde i 2025 en netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på 119,8 MNOK. Det er en økning fra 74,0 MNOK i 2024, og viser en forbedring på 45,8 MNOK. Bedre resultater og reduksjon i netto arbeidskapital er årsaken til dette.

Egenkapitalen er ved årsslutt 75,2 MNOK, som tilsvarer 18,9 % av totalkapitalen på 400,4 MNOK. Tilsvarende tall for 2024 var 66,0 MNOK i forhold til 355,5 MNOK i totalkapital som gir en egenkapitalandel på 18,6 %. Egenkapitalandelen er lavere enn historisk, forårsaket av høye investeringer i tomter og bygg. Først i 2027 forventes større pågående investeringer å bli slutført. Egenkapitalandelen forventes deretter å øke fra dagens nivå. Egenkapitalen anses å være tilstrekkelig i forhold til den aktivitet som drives. I tillegg påvirkes egenkapitalandelen av interne

fordringer og gjeld i konsernet med variabel forfallstid. Likviditeten i selskapet og konsernet anses som god. Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter forventes å stige noe i 2026 forårsaket av økte resultater.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Det har ikke inntruffet nye hendelser etter årsskiftet som påvirker regnskapet avlagt pr 31.12.2025.

Selskapet inngår i en konsernforsikring hvor ansvarsforsikring for styre og ledelse er tegnet med en forsikringssum opp til 50 MSEK.

Kristiansand Dyrepark AS er en del av et utvidet konsernstyre. Selskapets formelle styre ivaretar de lovpålagte oppgavene. Selskapets styre består i dag av to menn, mens konsernstyret har en lik representasjon av aksjonærvalgte kvinner og menn.

Risiko vedrørende likviditet, marked og kreditt

Selskapets likviditetsreserver består av likvider, trekkrettigheter og konsernlån. Ved årsskiftet er likviditetsreserven i konsernkonto-ordningen på 72,9 MNOK. Reserven, sammen med forhåndssalg, dekker konsernets normale likviditetsbehov til drift og investeringer inntil positiv kontantstrøm kommer i 2.kvartal. Selskapet har iverksatt planer om å redusere bruk av trekkrettigheter i fremtiden.

Selskapet er lite eksponert for endringer i valutakurser da selskapets transaksjoner i det alt vesentlige foregår i norske kroner. Eksponering mot valuta skjer kun ved kjøp av varer fra Asia, og ved kjøp av utstyr i forbindelse med investeringer. I og med at varene for kommende sesong allerede er kjøpt inn, får valutaendringer liten effekt.

Selskapet har et lån gjennom morselskapet. Det er inngått en langsiktig avtale om nedbetaling av lånet. I konsernet er det etablert et eget konsernkontosystem. Det er for å optimalisere konsernets likviditet og selskapenes finansielle fleksibilitet. I forbindelse med eiendomskjøp er det tatt opp et langsiktig lån med 10 års løpetid fra opptrekk. Bygging av den nye attraksjonen med Karius & Baktus finansieres 100 % med byggelån. Det er gitt tilsagn om konvertering til langsiktig lån med 7 års løpetid ved ferdigstilling. Nye lån med kortere løpetid vil gi selskapet en fornyelsesrisiko. Samlet opptrekk av lån er lav, slik at fornyelsesrisikoen vurderes som lav.

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav. I all hovedsak gjøres det opp for salg enten i forkant, i form av kredittkort, eller ved kontantbetaling. Mot næringslivskunder gjøres det en vurdering ved større salg. Selskapet har lite utestående fordringer og historisk ikke tap på fordringer.

Miljø og sosiale forhold

Beskrivelse av samfunnsansvar og virksomhetens påvirkning på ytre miljø er utarbeidet i egen rapport. Selskapets arbeid tilknyttet aktsomhetsvurderinger i henhold til åpenhetsloven, inngår i beskrivelsen av samfunnsansvar. Redegjørelsen om likestilling og diskriminering er sammen med rapport om samfunnsansvar lagt ut på dyreparkens nettside fra tidspunkt for godkjent årsregnskap.

Kristiansand Dyrepark AS vil sammen med Dyreparken forøvrig inngå i konsernets bærekraftsrapportering som er underlagt EU sitt regelverk og regnskapslovens bestemmelser i kap. 2. Opprinnelig var dette ment å skje fra og med regnskapsåret 2025. Omnibus 1 forslaget til EU vil redusere og utsette kravet, og innføringen vil først skje i 2028 for årsregnskapet 2027. Endring i terskelverdier kan gi ytterligere forenklinger eller gi helt eller delvis bortfall av nåværende rapporteringskrav. Selv om Dyreparken ikke direkte er rapporteringspliktig, vil selskapet være en sentral del av konsernets samlede arbeid. Dette innebærer at bærekraftstiltakene og rapporteringen blir integrert i konsernets prosesser innen miljø, sosiale forhold og styring (ESG). Dette sikrer en helhetlig og regeltilpasset rapportering, hvor Dyreparkens arbeid vil støtte opp under konsernets bærekraftsstrategi og måloppnåelse.

Arbeidsmiljøet i selskapet anses som godt. Selskapet har en stabil arbeidsstokk med lavt sykefravær. Sykefraværet i bedriften var på totalt 3,19 % av total arbeidstid. Det er en reduksjon fra året før hvor sykefraværet var på 3,98 %. Av samlet fravær i 2025 er andelen over 8 uker på 1,49 %. Det er en reduksjon fra året før på 2,58 %.

Blant selskapets ansatte har det i 2025 ikke vært alvorlige skader. En skade er kategorisert som "Tilstandsgrad 3" som er alvorlig og krever legebesøk. Det er på samme nivå som 2024. Årsaken var oljesøl i øye uten varig mén. Når det gjelder utrykninger til gjest var det ingen alvorlige skader i 2025. For læringsformål er det et mål om at alt registreres, selv små hendelser. Det har gitt en vekst fra 2 445 til 3 230 hendelser. I tillegg har økt antall gjester og utvidet sesong betydning. Den største kategorien av skader er flis/skrubbsår/gnagsår.

Utfordringer og fremtidsutsikter.

Kristiansand Dyrepark AS er en reiselivsbedrift som påvirkes av nasjonale og internasjonale konjunkturer. Likeså påvirkes besøksutviklingen på kort og lengre sikt, av vær og "opplevd vær" i Norge og tilbudet av reiser til utlandet. Utvikling i kronekursen mot konkurrerende reisemål påvirker hvilken konkurranse Parkene har fra utlandet.

Dyreparken har som formål å være en aktiv del av folks hverdagsliv. Som tidligere år vil det igjen settes opp en ny sesong med «Dyrepasserne» på TV2 og vår egen YouTube-kanal. Dette skjer samtidig som tidligere års sesonger sendes i reprise. Satsingen på film videreføres. "Julenissens verksted" lanseres før jul og er med på å forsterke innholdsleveransen og satsingen på flere gjester rundt jul.

Dyr er fremdeles årsak nummer 1 til å besøke Dyreparken. Nye kull med dyreunger vil forsterke denne effekten. Til sommeren åpnes et nytt og større sjimpansehus. Dette vil gi gjester, ansatte og sjimpansene en helt ny opplevelse og nærhet. Huset

legger også til rette for mer avl av sjimpanser på grunn av byggets fleksible løsninger og antall rom. Åpningen vil finne sted 25.juni som er Dyreparkens offisielle 60års dag. I løpet av 2026 vil Dyreparken gjennom tilstedeværelse i media og tiltak i parkene, skape oppmerksomhet rundt jubileumet.

Kaptein Sabeltann vil i jubileumsåret også bli mer synlig gjennom en ny kveldsforestilling. "Kaptein Sabeltann og jakten på Den Magiske Diamant" kommer tilbake med nytt og mer påkostet innhold.

Norge har en god økonomi. Med en stor åpen økonomi påvirkes også Norge av de impulser som kommer fra omverden. Nasjonalt påvirkes reiselysten av følt privatøkonomi. Det forventes at den vil styrkes i 2026 gjennom ny reallønnsvekst og høyere disponibel inntekt. Til tross for en forventning om mindre styrking av den norske krona de neste årene, forventes hjemlige overnattings- og opplevelsesbedrifter å hevde seg sterkt også i 2026. Antall bestillinger for Dyreparken er høyere enn på tilsvarende tid i fjor, noe som er et godt tegn, da bestillingene stadig skjer tettere opp til besøk. Foreløpig mener vi at grunnlaget for et nytt godt år er til stede.

Kristiansand, 24.mars 2026

Gunnar Grosvold
Styrets leder

Lasse Ørjan Mangfeldt
Styremedlem

Per Arnstein Aamot
Administrerende direktør

Resultatregnskap

Kristiansand Dyrepark AS

Alle tall i 1 000 NOK

	Note	2025	2024
Salgsinntekter	2	508 486	441 364
Andre driftsinntekter	3	21 982	24 548
Sum driftsinntekter		530 468	465 912
Varekostnad	2	67 005	52 078
Lønnskostnad	4, 5	183 654	171 558
Avskrivning	6	18 256	19 675
Annen driftskostnad	3, 4	179 454	159 471
Sum driftskostnad		448 369	402 782
Driftsresultat		82 099	63 130
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	731	638
Annen renteinntekt		170	173
Annen finansinntekt		482	89
Sum finansinntekter		1 383	900
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	5 057	5 187
Annen rentekostnad		5 624	5 855
Annen finanskostnad		570	622
Sum finanskostnader		11 251	11 664
Sum netto finansposter		-9 868	-10 764
Ordinært resultat før skattekostnad		72 230	52 366
Skattekostnad på ordinært resultat	7	16 187	11 739
Ordinært resultat		56 044	40 627
Årsresultat		56 044	40 627
Avsatt til annen egenkapital	8	9 244	-1 100
Avsatt til konsernbidrag	8	46 800	41 728
Sum disponert		56 044	40 627

Balanse

Kristiansand Dyrepark AS

Alle tall i 1 000 NOK

	Note	2025	2024
<u>Eiendeler</u>			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	6	2 582	3 441
Konsesjoner, patenter, lisenser o.l.	6	7 287	8 187
Utsatt skattefordel	7	8 156	8 126
Sum immaterielle eiendeler		18 025	19 754
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	295 344	267 764
Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	6	21 244	20 379
Sum varige driftsmidler	9	316 587	288 143
Sum anleggsmidler		334 613	307 897
Omløpsmidler			
Varer	10	20 562	20 856
Fordringer			
Kundefordringer	11	6 205	3 296
Kortsiktige konsernfordringer	3	8 440	873
Andre fordringer	11, 13	25 984	18 570
Sum fordringer		40 629	22 740
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	4 548	3 988
Sum omløpsmidler		65 739	47 584
Sum eiendeler		400 351	355 481

Balanse

Kristiansand Dyrepark AS

Alle tall i 1 000 NOK

	Note	2025	2024
<u>Egenkapital og gjeld</u>			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	8, 14	32 746	32 746
Annen innskutt egenkapital	8	6 115	6 115
Sum innskutt egenkapital		38 861	38 861
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	36 374	27 130
Sum opptjent egenkapital		36 374	27 130
Sum egenkapital		75 235	65 991
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	91 125	89 579
Langsiktig konserngjeld	3	48 000	52 000
Øvrig langsiktig gjeld		121	241
Sum annen langsiktig gjeld		139 246	141 820
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	2 421	2 421
Leverandørgjeld		30 044	7 447
Betalbar skatt	7	3 017	0
Skyldige offentlige avgifter		8 339	7 854
Kortsiktig konserngjeld	3	67 274	72 152
Annen kortsiktig gjeld	15	74 776	57 795
Sum kortsiktig gjeld		185 871	147 669
Sum gjeld		325 116	289 490
Sum egenkapital og gjeld		400 351	355 481

Kristiansand, 24.03.2026
Styret for Kristiansand Dyrepark AS

Gunnar Grosvold
Styrets leder

Lasse-Ørjan Mangfeldt
Styremedlem

Per Arnstein Aamot
Daglig leder

Kontantstrømsanalyse 2025

Kristiansand Dyrepark AS

Alle tall i 1000 NOK

	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	72 230	52 366
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	8	0
Ordinære avskrivninger	18 256	19 675
Endring varelager	294	5 366
Endring kundefordringer	-3 128	17
Endring leverandørgjeld	22 188	-3 657
Endring i andre tidsavgrensningposter	9 931	237
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	119 780	74 004
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-44 948	-33 927
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-44 948	-33 927
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		
Endring langsiktig gjeld	-2 421	5 087
Innbetaling ved opptak av byggelån	3 967	0
Nedbetaling av langsiktig gjeld konsern	-4 000	-4 000
Endring mellomværende konsern	-18 320	-1 243
Utbetalinger av konsernbidrag	-53 497	-39 527
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-74 271	-39 684
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	560	393
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01.	3 988	3 595
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12.	4 548	3 988

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Forskuddsbetalte inntekter klassifiseres som annen kortsiktig gjeld.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg vurderes behovet for en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap for øvrige kundefordringer.

Varebeholdninger

Selskapets varebeholdning består av innkjøpte varer for videresalg. Beholdningen er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at immaterielle eiendeler er balanseført når det er ansett som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet, og man har kommet frem til en pålitelig måling av anskaffelseskost for eiendelen.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid basert på en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi når verdinedgangen ikke er av forbigående art. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer som øker inntjeningen og/eller øker den økonomiske levetiden, tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt fremførbart underskudd ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode utlignes. Utsatt skattefordel blir balanseført hvis anvendelse av skattefordelen kan sannsynliggjøres.

Pensjoner

Pensjonsforpliktelser behandles regnskapsmessig i henhold til NRS for pensjonskostnader.

AFP-ordning:

AFP-ordningen er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at selskapet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelse er derved ikke balanseført som gjeld.

Innskuddsbasert pensjonsordning:

Selskapet har plikt til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning.

Ved innskuddsbasert pensjonsordning betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (kortsiktig fordring) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter indirekte metode, og viser kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter, investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter. Kontanter og kontantekvivalenter består av kasse-, bank- og andre likviditetsbeholdninger.

Tallene for 2025 er endret sammenlignet med tidligere år. Endringen skyldes at vi har foretatt en ny vurdering av klassifiseringen i samsvar med NRS (F) Kontantstrømoppstilling. Sammenligningstallene for 2024 er omarbeidet i tråd med de nye vurderingene.

Note 2 Salgsinntekter

Per virksomhetsområde	Parkvirksomhet		Salgsvirksomhet		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Driftsinntekter	286 041	260 528	222 437	180 836	508 478	441 364
Varekostnader	0	0	67 005	52 078	67 005	52 078
Bruttofortjeneste	286 041	260 528	155 432	128 758	441 473	389 286

Parkvirksomhet omfatter driften av Dyreparken og Badelandet. Driftsinntekter består av selskapets billettinntekter. Salgsvirksomhet omfatter drift av Parkens serverings- og salgssteder.

Note 3 Nærstående parter

Kortsiktige konsernfordringer	2025	2024
Fordring fra Dyreparken Overnatting AS	274	602
Kundefordring fra Dyreparken Overnatting AS	371	103
Kundefordring fra Dyreparken Utvikling AS	120	148
Kundefordring fra Kristiansand Hotell AS	0	20
Mellomværende konsernkontoavtale mot Dyreparken Utvikling AS	7 676	0
Sum kortsiktige fordringer	8 440	873

Kortsiktig konserngjeld	2025	2024
Gjeld til Dyreparken Utvikling AS	663	958
Gjeld til Dyreparken Overnatting AS	2 515	3 088
Konsernbidrag til Dyreparken Utvikling AS	60 000	53 497
Neste års avdrag på langsiktig lån fra Dyreparken Utvikling AS	4 000	4 000
Mellomværende konsernkontoavtale mot Dyreparken Utvikling AS	0	10 104
Leverandørgjeld til Dyreparken Overnatting AS	13	382
Leverandørgjeld til Dyreparken Utvikling AS	32	13
Leverandørgjeld til Dyreparken Eiendom AS	11	12
Leverandørgjeld til Dyreparken Areal AS	40	0
Leverandørgjeld til Braathens IT AS	0	97
Sum kortsiktig gjeld	67 274	72 152

Langsiktig konserngjeld	2025	2024
Gjeld til Dyreparken Utvikling AS	48 000	52 000
Forfall senere enn 5 år	32 000	36 000

Lånet utgjør 52 000 TNOK per 31.12.2025, hvorav 4 000 TNOK forfaller til betaling i 2026.

Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2025	2024
Renteinntekt på konsernkontoavtale mot Dyreparken Utvikling AS	731	638
Sum renteinntekt	731	638

Rentekostnad til foretak i samme konsern	2025	2024
Rentekostnad på langsiktig gjeld til Dyreparken Utvikling AS	3 158	3 597
Rentekostnad på konsernkontoavtale mot Dyreparken Utvikling AS	1 899	1 589
Sum rentekostnad	5 057	5 187

Konsernkontoavtale

Selskapet inngår i en konsernkontoavtale bestående av Dyreparken Utvikling AS, Kristiansand Dyrepark AS, Dyreparken Overnatting AS, Dyreparken Areal AS og Dyreparken Parkering AS. Sikkerhet for kreditt er gitt i form av pant i fast eiendom og driftsløsøre tilhørende Kristiansand Dyrepark AS.

Konsernkontoavtalen har en variabel øvre kredittramme på 60 000 TNOK per 31.12.2025. Renten er 3 mnd. NIBOR + margin. Samlet likviditetsreserve per 31.12.2025 på konsernkonto er 72 876 TNOK.

Selskapet har langsiktige leiekontrakter med Badeland Eiendom AS på leie av Badelandet. Leiekostnaden for 2025 utgjør 13 303 TNOK.

Selskapet har langsiktig leiekontrakt med Dyreparken Parkering AS på leie av parkeringsareal. Leiekostnaden for 2025 utgjør 742 TNOK.

Selskapet har langsiktige leiekontrakter med Dyreparken Areal AS på leie av Lagunen og parkeringsareal. Leiekostnaden for 2025 utgjør 535 TNOK.

Inntekter fra selskaper i samme konsern i 2025 utgjør 11 802 TNOK.

Kostnader til selskaper i samme konsern i 2025 utgjør 28 626 TNOK, hvorav 142 TNOK er kostnader til Braathens IT AS.

Note 4 Ansatte og honorarer

	2025	2024
Lønninger	151 922	140 814
Arbeidsgiveravgift	22 287	21 023
Pensjonskostnader	5 416	5 882
Andre ytelser	4 129	4 095
Aktiverte egne investeringsarbeider	-100	-256
Sum lønnskostnader	183 654	171 558

Gjennomsnittlig antall fast ansatte i løpet av regnskapsåret har vært 182.

Antall sesongansatte har vært 1 175.

Antall årsverk utgjør totalt 268 fordelt med 121 årsverk på fast ansatte og 147 årsverk på sesongansatte.

Det er ikke kostnadsført godtgjørelse til selskapets styre/daglig leder.

Daglig leder får godtgjørelse fra Dyreparken Utvikling AS.

	2025	2024
Honorar til revisor		
Lovpålagt revisjon inkl. regnskapsteknisk bistand	377	388
Annen bistand	61	6
Sum honorar til revisor ekskl. mva.	438	394

Note 5 Pensjon

Selskapet har plikt til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning hvor innskuddet er 5% mellom 0G - 7,1G og 10% mellom 7,1G - 12G. De ansatte dekker 2% i form av lønnstrekk.

	2025	2024
Spesifikasjon av kostnad knyttet til obligatorisk tjenestepensjon		
Premie innskuddspensjon	6 311	6 642
Arbeidsgiveravgift	890	937
Sum pensjonskostnad obligatorisk tjenestepensjon	7 201	7 579

	2025	2024
Spesifikasjon av kostnad knyttet til usikrede forpliktelser		
AFP-premie	1 536	1 390
Arbeidsgiveravgift	217	196
Sum pensjonskostnad usikrede ytelser	1 752	1 586

Note 6 Anleggsmidler

	Bygninger inkl. tekniske installasjoner		Tomter	Andre anlegg	Maskiner/ Inventar/ Transport- midler o. l.	Anlegg u/utførelse	Sum varige driftsmidler
Varige driftsmidler							
Anskaffelseskost 01.01.	400 307	109 997	116 118	110 517	2 599	739 538	
Tilgang	17 091	0	418	5 589	24 624	47 722	
Avgang	16 344	0	985	6 202	1 881	25 412	
Anskaffelseskost 31.12.	401 054	109 997	115 551	109 904	25 342	761 848	
Akk. avskrivninger 31.12.	276 046	0	80 555	88 660	0	445 261	
Bokført verdi 31.12.	125 008	109 997	34 996	21 244	25 342	316 587	
Årets avskrivning	10 474	0	2 198	4 725	0	17 397	
Økonomisk levetid	5-40 år		10-56 år	4-25 år			
			Utvikling/ Digitale løsninger	Billettssystem/ Web	Domene, film og TV rettigheter	Sum imm. eiendeler	
Andre immaterielle eiendeler							
Anskaffelseskost 01.01.			946	4 076	8 332	13 354	
Tilgang			0	0	7 100	7 100	
Avgang			0	0	8 000	8 000	
Anskaffelseskost 31.12.			946	4 076	7 432	12 454	
Akk. avskrivninger 31.12.			646	1 794	145	2 584	
Bokført verdi 31.12.			300	2 282	7 287	9 869	
Årets avskrivning			100	759	0	859	
Økonomisk levetid			5 år	5-10 år			

Dyreparken Utvikling AS har ansvaret for fellestjenester og IT systemer ettersom drift og utvikling av nye systemer skjer på tvers for hele konsernet. Billettssystem/Web består av løsning for parkering og virtuell kø som kun brukes i Kristiansand Dyrepark AS.

Domenenavn avskrives ikke da det ikke anses å foreligge verdiforringelse. Kristiansand Dyrepark AS investerer i filmer innenfor sitt univers. Årets tilgang på 7 100 TNOK gjelder filmene Julenissens Verksted og Tannfeen . Qvisten Animation er produsent.

Note 7 Skattekostnad

Årets skattekostnad fremkommer slik	2025	2024
Betalbar skatt	16 217	11 769
Endring i utsatt skatt	-31	-30
Årets skattekostnad	16 187	11 739
Beregning av skattepliktig inntekt	2025	2024
Resultat før skattekostnad	72 230	52 366
Permanente forskjeller	1 465	1 113
Endring midlertidige forskjeller	18	17
Avgitt konsernbidrag	-60 000	-53 497
Årets skattegrunnlag	13 714	0
22% skatt av årets skattegrunnlag	3 017	0
Betalbar skatt i balansen	3 017	0
Avstemming av skattekostnad	2025	2024
Resultat før skattekostnad	72 230	52 366
Permanente forskjeller	1 465	1 113
Grunnlag for avstemming av bokført skattekostnad	73 696	53 480
22% av grunnlaget for avstemming av bokført skattekostnad	16 213	11 766
Nominell verdi av økning i utsatt skattefordel som ikke er balanseført	-27	-27
Skattekostnad på ordinært resultat	16 187	11 739
Forskjeller som utlignes	2025	2024
Varige driftsmidler	35 621	36 686
Varer	237	252
Avsetninger	1 345	246
Netto midlertidige forskjeller	37 203	37 185
Forskjeller som ikke inngår i beregning av utsatt skatt	-121	-241
SUM	37 082	36 943
Utsatt skattefordel	8 156	8 126

Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Innskutt EK	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.	32 746	6 115	27 130	65 991
Årets resultat	0	0	56 044	56 044
Avgitt konsernbidrag	0	0	-46 800	-46 800
Egenkapital 31.12.	32 746	6 115	36 374	75 235

Note 9 Gjeld og sikkerhetsstillelser

Pantsatte eiendeler	2025	2024
Varige driftsmidler	316 587	288 143
Sum	316 587	288 143
Garantier	2025	2024
Reisegarantifondet	6 000	3 000
Bankgaranti Dentsu Norge AS	2 000	4 000
Sum	8 000	7 000
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	2025	2024
Langsiktig gjeld	91 125	89 579
Neste års avdrag på langsiktig gjeld	2 421	2 421
Forfall senere enn 5 år	81 440	79 894

Kristiansand Dyrepark AS tok i 2022 opp et langsiktig lån i Sparebanken Norge med en løpetid på 10 år med ballong. I forbindelse med nytt byggeprosjekt er det ytterligere innvilget et byggelån på 65 000 TNOK. Det er gitt tilsagn om konvertering av byggelånet til et langsiktig lån. Renten er 3 mnd. NIBOR + margin.

Dyreparken Utvikling har et langsiktig lån med pantsikkerhet i driftstilbehør og fast eiendom tilhørende Kristiansand Dyrepark AS

Note 10 Varelager

	2025	2024
Brutto varelager	20 799	21 108
Ukuransavsetning	-237	-252
Bokført verdi av varelager	20 562	20 856

Note 11 Fordringer

Kundefordringer	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	6 210	3 301
Delkrederavsetning	-5	-5
Sum kundefordringer	6 205	3 296
Andre fordringer	2025	2024
Forskuddsbetalte kostnader	15 201	11 218
Andre tilgodehavender	10 783	7 352
Sum andre fordringer	25 984	18 570

Note 12 Bankinnskudd

Betalingsmidler avsatt til betaling av skattetrekk utgjør 3 740 TNOK per 31.12.2025.

Note 13 Fellesregistrering

Følgende selskaper er fellesregistrert i avgiftsmanntallet og har solidarisk ansvar for riktig innbetaling av merverdiavgift:

Kristiansand Dyrepark AS

Dyreparken Utvikling AS

Dyreparken Overnatting AS

Innbetaling av merverdiavgift foretas av Kristiansand Dyrepark AS.

Note 14 Aksjonærinformasjon

Dyreparken Utvikling AS eier samtlige aksjer. Pålydende på aksjen er 50 NOK og alle aksjene har like rettigheter.

Dyreparken Utvikling AS, organisasjonsnummer 990 903 700, har adresse 4609 Kardemomme By.

Note 15 Annen kortsiktig gjeld

	2025	2024
Forskuddsbetalte inntekter	53 535	40 723
Påløpte kostnader	21 241	17 072
Sum annen kortsiktig gjeld	74 776	57 795

Forskuddsbetalte inntekter er billetter og årskort kjøpt i 2025 som gjelder 2026.

Påløpte kostnader består av periodisert lønn, feriepenger og avsatte kostnader.